

# CONTROL DE OBRA Y MEJORA DE PRODUCCIÓN, EL SISTEMA DEL ÚLTIMO PLANIFICADOR (PLANIFICACIÓN Y PRODUCCIÓN EN CONSTRUCCIÓN LEAN)

## INTRODUCCIÓN ¿QUÉ ES EL SISTEMA DEL ÚLTIMO PLANIFICADOR?

El sistema del último planificador (*last planner system, LPS*) es un sistema de producción en construcción que incorpora metodología lean a la construcción para conseguir reducciones de tiempos del 30%, reduciendo el coste y aumentando calidad y seguridad.

La producción en obra es, en general, poco predecible y muy compleja. El LPS consigue simplificarlo y aumentar su fiabilidad. De forma que, se trabaja estructurada y colaborativamente la producción para que las tareas sigan un proceso (se planifiquen, se preparen, se liberen para ser realizadas, se comprometan y se rinda cuentas sobre lo realizado).

Esta manera de entender la producción (como un compromiso público sobre el que se rinde cuentas), unido a la sistemática de aprendizaje y mejora continua, está extendiéndose por todo el mundo, ya que, consigue mejorar la productividad y el beneficio de las empresas que lo aplican.

## OBJETIVOS

Al terminar el curso el alumno conocerá y será capaz de aplicar los conceptos lean y sus principales herramientas para control de obra y producción. Esto le permitirá:

- Reducir la duración real de la obra
- Estabilizar el flujo de producción en sus obras, aumentando la seguridad
- Aumentar el control sobre el cronograma de obra, asegurando el cumplimiento de la fecha prevista

En concreto, conocerá todos los pasos, roles, responsabilidades y el proceso para la aplicación del sistema del último planificador. Ya que, practicará la implementación como si estuviera en una obra.

Por último, será capaz de desarrollar la estrategia de implementación del sistema del último planificador para su empresa y evaluar el funcionamiento del sistema en su proyecto y organización.

## PROFESORA

**CRISTINA AYATS**, autora del libro *Lean: Diseño y Construcción*, es licenciada en Arquitectura y máster por la Universidad Politécnica de Valencia (UPV). Conoció Lean y comenzó a trabajar en planificación y control de producción como consultora de una empresa estadounidense en España durante 2011.

En 2013, se marchó a Estados Unidos. Allí, tras aplicar control de producción y planificación lean en diversas obras, pasó a formar parte del proyecto de gestión integrada (IPD) de referencia a nivel mundial, la construcción del Cathedral Hill Hospital de San Francisco.

Tras regresar, participó como ponente en el congreso anual del European Group for Lean Construction (Copenhague, marzo de 2015) y como representante española de Contratación IPD para la comisión europea. Desde entonces, ha participado en numerosos cursos, congresos nacionales e internacionales y ponencias sobre Construcción Lean y es miembro asesor del Spanish Group for Lean Construction.

En la actualidad, trabaja como consultora y formadora en España, es profesora invitada de Construcción Lean en los másteres de las universidades Politécnica de Cataluña (UPC) y Politécnica de Valencia (UPV) y su empresa *eficcAx* consultoría está especializada en trabajar en proyectos complejos donde asumimos totalmente la planificación para asegurar el cumplimiento de plazos.

## PROGRAMA DETALLADO DEL CURSO:

### DÍA 1 (16:00 a 20:00)

- 1) **INTRODUCCIÓN AL SUP**
  - ¿Qué es el sistema del último planificador? Diferencias con el sistema tradicional
  - ¿Por qué es necesario? ¿Qué incluye el SUP? Beneficios
- 2) **CONCEPTOS BÁSICOS DEL SUP**
  - Los 5 principios del sistema del último planificador
  - Planificación y Control (Debo, Puedo, Haré e Hice)
  - Pull vs Push en el SUP
- 3) **JUEGO DE VARIABILIDAD EN CONSTRUCCIÓN**

### DÍA 2 (16:00 a 20:00)

- 4) **JUEGO CONSTRUCCIÓN DE UNA UNIFAMILIAR**
- 5) **EL PLAN MAESTRO Y PLAN DE FASES CON PLANIFICACIÓN PULL**
  - Planificación Pull Colaborativa
  - ¿Qué es el plan maestro?
  - ¿Qué es el phase plan?
  - Roles, responsabilidades y preparación

### DÍA 3 (16:00 a 20:00)

- 6) **EL PLAN A 6 SEMANAS VISTA Y GESTIÓN DE LAS RESTRICCIONES**
  - El plan a 6 semanas vista y su reunión
  - Preparar las tareas para ser realizadas y liberarlas
  - Registro de restricciones
  - Roles, responsabilidades y preparación
- 7) **PLANILLA SEMANAL Y REUNIÓN DIARIA**
  - El compromiso
  - La planilla semanal y su reunión
  - La reunión diaria
  - Roles, responsabilidades y preparación
- 8) **JUEGO CONSTRUCCIÓN DE UNA UNIFAMILIAR**
- 9) **ESTADÍSTICAS Y MEJORA CONTINUA**
  - PDCA, Aprendizaje y Mejora Continua
  - Porcentaje de Promesas Cumplidas
  - Motivos de no cumplimiento
  - Restricciones

